



---

**MAISON DE LA GARE**  
**RAPPORT ANNUEL**  
**2020**

---

## **Objectifs et Stratégies d'intervention**

Maison de la Gare a été fondée en 2007 comme une association à but non lucratif, apolitique et laïque par un groupe de dix Sénégalais animés par la volonté d'améliorer les conditions de vie des talibés dans leur pays, le Sénégal. Depuis le 3 juillet 2019, elle est reconnue par le Ministre de l'Intérieur du Sénégal comme organisation non gouvernementale, identifiée par le numéro MINT/DGAT/DPONG/DAPI 0165142.

Maison de la Gare entend aider les talibés à s'intégrer tant sur le plan social que professionnel en leur donnant accès à l'éducation, aux formations professionnelles et à des activités sportives ou artistiques. Elle décline des stratégies et des plans d'action permettant d'aspirer à un changement des conditions sociales économiques de nombreux enfants en situation de vulnérabilité. À cet effet, elle s'aligne à l'ordre du jour national dans la lutte pour l'éradication de la mendicité et les diverses formes d'exploitations et traduit en actes concrets les directives de la Stratégie nationale de protection des enfants (SNPE).

Ainsi, au fil des années, Maison de la Gare s'est employée à diversifier et à perfectionner son intervention auprès des enfants et des jeunes à travers un espace qui permet d'accueillir des enfants de la rue, de les prendre en charge, de les assister et de leur offrir des perspectives d'avenir professionnel. Très engagée dans sa mission de lutte pour l'éradication de toute forme de maltraitance ou exploitation des enfants, Maison de la Gare est aujourd'hui une figure incontournable tant sur le plan national qu'international.

L'année 2020 a été fortement marquée par la pandémie de la COVID-19 sur le plan national et international. Au-delà de l'aspect sanitaire et des impacts que cette crise a sur l'humanité, la COVID-19 a touché tous les secteurs d'activités, quels qu'ils soient. Les activités de Maison de la Gare n'ont pas pu se soustraire à ce triste contexte. Dès lors, cette réalité a amené Maison de la Gare à repenser et à réadapter sa stratégie d'intervention afin de continuer la prise en charge de sa cible tout en respectant les règles d'hygiène et de sécurité mises en place pour combattre la pandémie.

Beaucoup de facteurs et d'éléments déterminant sont ressortis et ont été capitalisés par Maison de la Gare.

## **L'équipe de Maison de la Gare et ses partenaires :**

Sur le plan opérationnel, Maison de la Gare s'est réorganisée de sorte à disposer d'un personnel efficace pour exécuter et suivre les activités.

- ❖ Issa Kouyaté : Président et fondateur de Maison de la Gare.
- ❖ Ndèye Diodio Calloga : Secrétaire générale exécutive
- ❖ Adama Madame Diarra : Réceptionniste et Assistante comptable
- ❖ Baye Ndaraw Diop : Chef de projet, Microfinance
- ❖ Noël Coly : Animateur chargé de la collecte des données
- ❖ Awa Diallo, Anta Mbaye : Infirmières
- ❖ Abdou Soumaré : Animateur des activités du centre
- ❖ Aïda Dieng, Bouri Cherif Mbodj : Animatrices de programmes éducatifs
- ❖ Amadou Bâ, Ndèye Aby Bâ : Éducateurs de rue
- ❖ Kalidou Baldé, Baka Fall, Cheikh Abdoulaye Ndiaye : Animateurs de programmes d'apprentissage (couture, aviculture)

### **Ses partenaires :**

- ❖ Fonds des Nations Unies pour la lutte contre les formes contemporaines de l'esclavage
- ❖ GlobalGiving
- ❖ GO Campaign, Global Fund for Children
- ❖ Kulczyk Foundation
- ❖ Fondation C.F. Johnston
- ❖ Pyle-DeForest Foundation, Friends of Senegal
- ❖ Les autorités compétentes :
  - Les autorités de la police et de la gendarmerie
  - Le tribunal pour enfants
  - Le parquet de Saint-Louis
  - Les juges impliqués
  - Le service régional de l'AEMO (Action éducative en milieu ouvert du Ministère de la Justice)
  - Le service régional de l'Action sociale
  - Le service régional du Développement communautaire
  - Les travailleurs sociaux
  - Les maîtres coraniques

## Réalisations 2020:

Objectif	Paramètre	Résultats obtenus
Identification, prise en charge, retour et suivi d'enfants vulnérables	Enfants recueillis dans le dortoir d'urgence	131
	Parmi eux, réintégrés dans leurs daaras	51
	Retournés en famille	69
	Fugués	2
	Référés au Centre de Premier Accueil et à Village Pilote	9
Encadrement d'enfants talibés au centre avec <b>une moyenne de 2660 enfants par mois</b>	Soins et hygiène	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En moyen, 232 enfants par mois soignés à l'infirmerie.</li> <li>- Des kits d'hygiène et des instructions dans des dizaines de daaras pour sensibiliser les enfants ainsi que leurs marabouts aux risques et les aider ensuite à se protéger.</li> <li>- Dons en habits, nattes, couvertures, moustiquaires, et kits hygiéniques au bénéfice des enfants dans les daaras</li> <li>- Près de 20 daaras sensibilisés sur la santé et l'hygiène</li> </ul>
	Éducation	Cours d'éducation de base avec une participation d'une cinquantaine d'enfants talibés dans les daaras et d'une trentaine d'enfants et de jeunes au centre.
	Sports	Des matchs de football réguliers. 60 enfants participent aux cours de karaté au centre et dans un dojo local.
	Bibliothèque/ Informatique	Tous les jours avec une participation d'une vingtaine de jeunes
Formations et apprentissage des jeunes	Couture	35 jeunes suivant la formation en couture
	Apprentissage en aviculture	17 jeunes suivant une formation en aviculture avec un poulailler comme support pédagogique

	Jeunes rendus indépendants à travers le projet de microfinance	3
Formations et renforcement de capacités du personnel	Capacitation en langue locale	En faveur des animatrices de programmes éducatifs
	Formation sur la thérapie familiale	En faveur des éducateurs et du personnel du dortoir d'urgence
	Accompagnement pour la mise en place de programme éducatif et de guide des facilitateurs	Avec les animatrices de programmes éducatifs
	Renforcement de l'esprit d'équipe	En faveur de tout le personnel
Action- Covid	Repas, kits hygiéniques, masques et denrées alimentaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 25 daaras à Guinaaw Rail</li> <li>- 14 daaras à Médina Course</li> <li>- 21 daaras Eaux Claires</li> <li>- 17 daaras Darou</li> <li>- 23 daaras Cité Niakh</li> <li>- 9 daaras (Île, Langue de Barbarie)</li> <li>- 640 enfants et jeunes pris de la rue dont 450 retournés dans leurs lieux d'origine</li> </ul>
Microfinance	Formation à la création d'entreprise, propositions d'activité, octroi de prêts et soutien continu.	53 bénéficiaires de prêts

### **Activités phares et grandes réussites**

- Les actions de lutte contre la COVID-19 ont fortement marqué l'intervention de Maison de la Gare durant l'année 2020. Les repas distribués quotidiennement à plus de 2000 enfants dans leurs daaras ont constitué une activité phare. En effet, la crise sanitaire a révélé au grand jour l'extrême vulnérabilité dans laquelle se trouvent les enfants talibés et les enfants de la rue. Durant la période de confinement, des milliers d'enfants se sont retrouvés abandonnés à leur sort. Parallèlement, il y a eu plusieurs distributions d'habits, de couvertures, de produits désinfectants et de matelas dans la majorité des daaras de Saint-Louis.
- À travers la crise sanitaire de la COVID-19, Maison de la Gare a pu consolider ses acquis et raffermir ses relations de confiance avec ses partenaires. En effet, toutes

les actions menées durant la période de confinement n'ont été possibles que grâce à l'aide et l'appui considérable des partenaires. Malgré le fait que la crise sanitaire ait considérablement porté un frein à l'économie mondiale, de fortes contributions ont été faites pour assurer la prise en charge des enfants talibés.

- Le projet de microfinance figure au premier rang des activités phares de Maison de la Gare. Il constitue un nouveau souffle aux activités de Maison de la Gare en intégrant un paramètre depuis longtemps souhaité, car indispensable à l'autonomisation de la cible. Ce projet a permis de réveiller l'esprit d'entrepreneuriat et d'auto-emploi chez les jeunes, mais surtout il a ouvert la porte aux jeunes femmes entreprenantes pour les booster dans leur élan.
- L'éducation de base a pris un tournant déterminant durant. En effet, vu que le programme déroulé depuis des années était en fait le programme d'éducation formelle, des réaménagements ont été faits de sorte à disposer d'un programme répondant aux besoins spécifiques de la cible. Ainsi, une capacitation des animatrices a d'abord été organisée. Celle-ci a été axée sur le wolof, première langue locale au Sénégal, afin de faciliter la transition et la compréhension des jeunes. En effet, la stratégie utilisée est simple : si les enfants et les jeunes constatent que les facilitatrices arrivent à communiquer avec eux dans leurs langues maternelles, ils seront plus à l'aise et plus ouverts à la communication et à l'initiation à une autre langue. La peur de la langue inconnue sera ainsi amenuisée. Le pulaar va ensuite suivre pour renforcer cette dynamique. Ensuite est venue l'élaboration d'un programme intégré et complet de lecture, écriture, calcul et communication. Ce programme, taillé sur mesure, sera présenté sous forme de manuel illustré avec des images qui sera amélioré chaque année afin de satisfaire les attentes de la cible.
- Les formations et apprentissages des jeunes talibés sont à féliciter à plusieurs niveaux. Les jeunes sont de plus en plus motivés à accéder à l'autonomisation à travers les métiers d'aviculture et de couture. Cependant, une cible plus ou moins nouvelle se révèle de plus en plus. En effet, Maison de la Gare qui jusque-là ne s'était concentrée que sur les enfants et jeunes talibés se rend de plus en plus

compte que les enfants et jeunes issus de familles défavorisées sont tout aussi intéressés par les programmes d'apprentissage et d'éducation. Ceci implique alors une réflexion poussée afin de permettre la prise en charge de cette cible dans les activités proposées.

- La prise en charge sanitaire a été l'activité maîtresse de l'année 2021. Maison de la Gare a mis en place un dispositif permettant de protéger sa cible, mais aussi son personnel. Des milliers de masques ont ainsi été distribués ainsi que des kits hygiéniques composés de gels antiseptiques, de savons et de javel. De plus, des lavoirs ont été distribués dans les quartiers et dans les daaras. Par ailleurs, avec l'aide des délégués de quartier et des Ndeyous daara, le dispositif de signalement et d'alerte a été renforcé de sorte que les informations puissent parvenir rapidement aux autorités sanitaires pour éviter ou réduire tout risque de contamination.
- La formalisation des contrats de travail avec l'aide des partenaires et de l'Inspection de travail constitue un énorme pas pour Maison de la Gare et son personnel. En effet, ceci a permis de sécuriser le personnel, mais également de se déclencher un processus de mise à niveau de celui-ci pour assurer plus de professionnalisme et d'expertise.

### **Perspectives 2021**

La vision de Maison de la Gare est avant tout un combat pour stopper la mendicité forcée ainsi que toute autre forme de maltraitance ou d'exploitation sur les enfants. L'éducation de base dans le centre et dans les daaras, l'apprentissage de l'informatique, les discussions entre grands talibés et membres de l'organisation sur l'intégrité dans la société, mais aussi l'approche dans le professionnalisme constituent tous des étapes essentielles de développement de l'enfant. Beaucoup d'enfants talibés ont été suivis depuis leur jeune âge dans la rue, dans le centre et dans leurs lieux de provenance.

Nous poursuivrons cette mission de toutes nos forces et avec toutes nos ressources, tout en faisant ce qui est en notre pouvoir pour améliorer la vie des enfants talibés mendiants et leurs perspectives de vie productive.

Maison de la Gare vise l'élargissement de sa cible et de ses activités. Ceci implique alors indubitablement l'extension du centre. Un terrain adjacent est ainsi en train d'être négocié. L'acquisition de celui-ci devrait permettre de désengorger un peu le centre surtout concernant les activités sportives.

Le projet de l'Union européenne entre 2016 et 2019 a certes été d'un apport considérable, mais les statistiques de prise en charge ont fini d'amortir plusieurs parties du centre. En outre, le centre continue d'accueillir un nombre important d'enfants et de jeunes et de leur offrir des services diversifiés. À cela s'ajoute l'impact causé par les fortes pluies de la saison passée. Il y a ainsi une urgence de réfectionner, sinon tout, du moins la plus grande partie du centre (dortoir d'urgence, salles de classe, toitures, cuisine, toilettes, etc.). Il est aussi essentiel pour Maison de la Gare de rééquiper la bibliothèque et la salle informatique pour mieux en faire bénéficier les cibles.





**Maison de la Gare**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS - L'année 2020**

	2019	2020
<b>REVENU</b>		
Union européenne	44 300 000	1 129 725
Nations Unies - Fonds esclavage	0	12 530 784
GlobalGiving	5 246 327	16 715 750
Global Fund for Children	2 114 500	3 914 382
Fondation C.F. Johnston	13 554 107	11 116 983
Friends of Senegal / Pyle DeForest Foundation	0	11 891 346
Kulczyk Foundation	26 454 795	6 580 890
Autre (GO Campaign, autres ONG, etc.)	13 615 483	24 839 423
Revenu des programmes d'apprentissage	2 091 794	812 000
Programme de volontariat - net	5 198 198	649 104
Fonds affectés - terrain, bâtiments	1 958 518	( 840 684)
<b>TOTAL - REVENU</b>	<b>114 533 722</b>	<b>89 339 703</b>
<b>DÉPENSES</b>		
<b>Frais d'opération</b>		
Rémunération du personnel	27 882 400	23 902 189
Téléphone, Internet	1 461 200	1 657 707
Frais de bureau, banque, autres	6 782 068	6 652 984
Programme de microfinance	0	468 400
<b>Total - Frais d'opération</b>	<b>36 125 668</b>	<b>32 681 280</b>
<b>Installations</b>		
Amortissement d'immobilisations	4 965 277	4 679 000
Loyer	661 596	652 253
Utilités (eau, électricité)	1 816 309	1 246 546
Entretien, équipements, fournitures	13 902 725	6 616 825
<b>Total - Installations</b>	<b>21 345 907</b>	<b>13 194 624</b>
<b>Support général aux Talibés</b>		
Nourriture	7 189 259	14 135 640
Soins médicaux	7 163 749	8 708 414
Programmes éducatifs	1 029 276	1 866 750
Sports et excursions	2 740 700	1 781 500
Apprentissage agricole et en aviculture	4 407 164	3 507 460
Formation en couture, autre apprentissage	736 600	4 787 270
Recherche, prise en charge, retour d'enfants de la rue	6 493 737	2 145 620
Vêtements, autre appui aux talibés	3 469 750	1 675 600
Sensibilisation, lieux d'origine des enfants	5 865 250	1 352 600
Rénovations aux daaras, autre aide	17 712 485	3 200 000
<b>Total - Support général aux Talibés</b>	<b>56 807 970</b>	<b>43 160 854</b>
<b>TOTAL - DÉPENSES</b>	<b>114 279 545</b>	<b>89 036 758</b>
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>254 177</b>	<b>302 945</b>

**Maison de la Gare**  
**BILAN - 31 décembre 2020**

ACTIF	2019	2020
<b>Actif à court terme</b>		
Comptes de banque	10 367 453	16 534 392
Petite Caisse	490 603	246 811
<b>Total - Espèces</b>	<b>10 858 056</b>	<b>16 781 203</b>
Comptes à recevoir	16 937 963	1 750 000
Avances de salaire	809 000	501 000
Prêts de microcrédit	0	2 419 450
<b>Total - Recevables</b>	<b>17 546 963</b>	<b>4 670 450</b>
<b>Total - Actif à court terme</b>	<b>28 405 019</b>	<b>21 451 653</b>
<b>Actif capital</b>		
Bâtiments du centre	22 507 350	22 507 350
Bâtiments - Infirmerie 2011	6 595 800	6 430 800
Bâtiments - Dortoir d'urgence 2014	22 391 435	22 391 435
Installations - Terrain agricole à Bangou	21 533 011	21 533 011
Centre de couture	10 682 000	10 682 000
moins: Amortissement accumulé	(26 220 593)	(30 899 593)
<b>Nette - Bâtiments</b>	<b>57 489 003</b>	<b>54 645 003</b>
Terrain (Saint-Louis et Bangou)	27 000 000	27 000 000
<b>Total - Actif capital</b>	<b>84 489 003</b>	<b>81 645 003</b>
<b>ACTIF TOTAL</b>	<b>112 894 022</b>	<b>103 096 656</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Comptes à payer	5 606 400	1 011 755
Avances de volontaires	653 304	152 460
Prêt, Fondation C.F. Johnston	2 953 362	2 154 894
<b>Total - Passif à court terme</b>	<b>9 213 066</b>	<b>3 319 109</b>
<b>Passif à long terme</b>		
Contribution - Union européenne	0	0
Contribution - GO Campaign/Global Fund	2 443 146	7 191 822
Contribution - GlobalGiving	3 600 000	5 100 000
Contribution - Pyle-DeForest Foundation	8 624 921	5 173 419
Autres contributions réservés	4 159 508	0
<b>Total - Passif à long terme</b>	<b>18 827 575</b>	<b>17 465 241</b>
<b>PASSIF TOTAL</b>	<b>28 040 661</b>	<b>20 784 350</b>
<b>SOLDES DE FONDS</b>		
Excédent - début de l'exercice	110 181	364 358
Excédent (perte) pour l'exercice	254 177	302 945
Immobilisations	84 489 003	81 645 003
<b>Total - Soldes de fonds</b>	<b>84 853 361</b>	<b>82 312 306</b>
<b>PASSIF ET SOLDES DE FONDS</b>	<b>112 894 022</b>	<b>103 096 656</b>

